

京都経営者協会は、京都府の委託を受けて、企業経営に欠かせない人材育成の方法やテクニック等の経営知識を身につけることを目的に、中小企業経営者向けセミナーを、全4回シリーズで開講しています。

第2回目は、**プロフェッショナル『管理者』の育て方**をテーマに開講します。講師は、中堅・中小企業の経営戦略、組織運営、人材開発をテーマに指導実績のある株式会社新経営サービスの講師陣です。

今回も実践的な経営手法を、学べる機会となりますので、中小企業経営者の皆さん、ぜひご参加下さい。

## 第2回 社長・役員が行う「管理者育成手法」公開セミナー

# プロフェッショナル『管理者』の育て方

### ■セミナー内容■

#### I. 会社の中核を担う管理者を育てるポイント

- ① 経営者目線・意識を持って！と求めるが・・・、視座が高まる情報を与えないと目線は、変わらない  
⇒社長の思考プロセスの見える化。(環境変化情報・判断基準・財務視点など)
- ② 優秀な人材が、優秀な部下を育てる  
⇒経営陣が管理者に行う、効果的なOJTプログラム事例。
- ③ 2:6:2の法則、上位の2割の出来が会社の命運を握る  
⇒アセスメント(判断)&エリート教育推進。
- ④ 経営陣・人事部門が求める「管理者の役割」を見える化し、腹落ち～実践をさせる  
⇒自社オリジナル「管理者役割基準」作成～浸透～PDCAサイクル・アップ推進。
- ⑤ “研修”だけでは人は育たない  
⇒「現実の問題解決」と「研修」を融合させた、アクション・ラーニング形式の訓練が人材を育てる。
- ⑥ 未来の業績を創る“問題解決”にシフトさせる  
⇒「発生源」の見える問題だけでなく、「向上型」「未来型」問題の発見・形成・解決力を磨かせる。
- ⑦ 部下を動かす前提を押さえさせる  
⇒コーチングなどの部下指導テクニックでは真の影響力・指導力は持てない。技術以前の大前提を押さえさせる。

#### II. 中堅・中小企業において、管理者育成に成功している企業の実践事例

日時 2018年11月29日(木) 14:00~17:00

会場 新京都センタービル5F 大会議室

(京都市下京区塩小路通新町角(JR京都駅、地下鉄京都駅より 徒歩約5分))

講師

株式会社新経営サービス 執行役員 統括マネージャー しみず ひろし 志水 浩 氏

#### 【講師プロフィール】

株式会社新経営サービス 執行役員 統括マネージャー。組織開発・教育コンサルタントとして27年のキャリアを有す。コンサルティング・研修のリピート率90%以上を誇り、顧客企業、受講生からの信頼も非常に厚い。弊社、「パフォーマンス向上プログラム」の開発責任者。

第3回 2019年 1月29日(火)	働き方新時代に、良い人材を集め・伸ばしていく ために	株式会社新経営サービス 南野 真彦 氏
第4回 2019年 3月14日(木)	辞めたくなくなる会社づくり	株式会社新経営サービス 中谷 健太 氏

### 申込要項

- ◇対象者 中小企業経営者（但し、京都経営者協会会員外の方を優先）
- ◇定員 30名
- ◇受講料 無料
- ◇申込要領
  - ・お申し込み 下記申込書をFAX（075-361-8974）にて、京都経営者協会事務局までお送り下さい。
  - ・締切 平成30年11月22日（木）
  - ・受講券等は発行しておりませんので当日は直接会場にお越し下さい。
  - ・お問い合わせ 京都経営者協会事務局 担当：石垣・保利  
TEL 075-361-8406

京都経営者協会	プロフェッショナル『管理者』の育て方	受講申込書 (第2回)
---------	--------------------	----------------

ご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

申込日： 月 日

貴社名：		
連絡窓口	お名前	部署・役職
	〒	
	TEL	FAX
	E-mail	
	受講者お名前（フリガナ）	備考欄

※ご記入いただきました情報は、参加者名簿を作成し、講師にお渡しいたしますと共に、講座の出欠確認、当協会主催事業のご案内に利用させていただきます。

⇒ 申し込み先 京都経営者協会 宛 FAX：075-361-8974