

## 飛躍する中小企業経営者育成セミナー（全4回）

京都経営者協会は、京都府の委託を受けて、企業経営に欠かせない人材育成の方法やテクニック等の経営知識を身につけるとともに、労働関係法令等の理解を深めてもらうため、中小企業経営者向けセミナーを全4回シリーズで開講しています。

第3回 ～経営理念を軸に多様な人材を活かす人事のしくみ～

# 働き方新時代に、良い人材を 集め・伸ばしていくために

### ■セミナー内容■

#### 1. 良い人材が集まる会社とは

- ①「良い会社」とはどんな会社か
- ②「会社の理念・こだわり」がブランドや収益性をつくる
- ③ 良い人材が集まり、良い人材を連れてくるサイクルをつくる
- ④「会社の理念・こだわり」を人事制度や教育制度に反映する
- ⑤多様な働き方ができる会社にする



#### 2. 働き方新時代の「職種別バリュー評価・賃金制度」

- ①社員の声をもとに、組織の問題を把握する
- ②地域限定、時間限定、職務限定等、多様な働き方を実現する
- ③同一労働・同一賃金を見据えた「職務等級基準」
- ④「会社の理念・こだわり」を人事評価に落とし込むメリット
- ⑤多様な人材を活用し、働きがいを引き出す評価の秘訣
- ⑥業績の向上と連動する「職種別バリュー評価」とは
- ⑦これからの採用・定着のための給与制度・賃金カーブ
- ⑧残業時間規制に向けた、みなし残業制度の見直し事例
- ⑨シニア社員を活かす「役職定年制」、「再雇用制度」の策定

#### 3. 多くの人事担当者が悩む評価・賃金制度Q&A

- ①目標管理制度が上手くいかない
- ②部下の成長を促すようなフィードバックができていない
- ③評価結果にバラつきが多く、社員からの不信感が高い
- ④人事評価と教育体系が繋がっていない
- ⑤既存の社員と中途採用者の給与水準が合わない

**日時** 2019年1月29日(火) 14:00~17:00

**会場** 新京都センタービル5F 大会議室

(京都市下京区塩小路通新町角(JR 京都駅、地下鉄 京都駅より 徒歩約5分))

**講師**

株式会社新経営サービス 人材開発部 コンサルタント なんの まさひこ 南野 真彦 氏

【講師プロフィール】

リクルートグループにて、企業の採用支援に従事した後、人事コンサルティング会社にて、人材採用や人材育成の支援を行う。現在は、評価・賃金制度の構築・運用をはじめ、企業の変革に向けた組織開発をテーマとしたコンサルティングを実施中。

**【今後の予定】 ※ぜひ併せてご受講下さい！**

2019年3月14日(水)	辞めたくなくなる会社づくり	株式会社新経営サービス 中谷 健太 氏
---------------	---------------	------------------------

**申込要項**

- ◇対象者 中小企業経営者(但し、京都経営者協会会員外の方を優先)
- ◇定員 30名
- ◇受講料 無料
- ◇申込要領
  - ・お申し込み 下記申込書をFAX(075-361-8974)にて、京都経営者協会事務局までお送り下さい。
  - ・締切 平成31年1月22日(火)
  - ・受講券等は発行しておりませんので当日は直接会場にお越し下さい。
  - ・お問い合わせ 京都経営者協会事務局 担当：石垣・保利  
TEL075-361-8406

京都経営者協会	<b>働き方新時代に、良い人材を 集め・伸ばしていくために</b>	受講申込書 (第3回)
---------	---------------------------------------	----------------

ご記入の上、FAXにてお申込み下さい。

申込日： 月 日

貴社名：			
連絡窓口	お名前	部署・役職	
	〒		
	TEL	FAX	
	E-mail		
	部署・役職	受講者お名前(フリガナ)	備考欄

※ご記入いただきました情報は、参加者名簿を作成し、講師にお渡しいたしますと共に、講座の出欠確認、当協会主催事業のご案内に利用させていただきます。

⇒ 申し込み先 京都経営者協会 宛 FAX：075-361-8974