

# 京都府流域下水道事業経営戦略

令和3年3月

(令和8年3月見直し)

京都府

## 目 次

第1章 経営戦略策定の趣旨 .....	1
1. 目的 .....	1
2. 計画期間 .....	1
3. 経営戦略の位置づけ .....	2
第2章 下水道事業の現状・課題 .....	3
1. 流域下水道事業の現状 .....	3
(1) 流域下水道の概要 .....	3
(2) 桂川右岸流域下水道（污水） .....	5
(3) 桂川右岸流域下水道（雨水）～いろは呑龍トンネル～ .....	7
(4) 木津川流域下水道 .....	9
(5) 宮津湾流域下水道 .....	11
(6) 木津川上流流域下水道 .....	13
2. 下水道を取り巻く情勢 .....	15
(1) 将来人口予測と大規模開発の状況 .....	15
(2) 建設費と維持管理費の推移 .....	17
(3) 施設の老朽化の進行 .....	18
(4) 激甚化する災害への対応 .....	20
(5) 下水道資源の有効利用 .....	22
(6) 執行体制の状況 .....	23
(7) 民間事業者等の活用 .....	24
(8) 地方公営企業の改革 .....	24
第3章 基本理念と経営方針 .....	25
1. 基本理念と経営方針 .....	25
第4章 主要事業 .....	27
1. 施設増設 .....	27
(1) 木津川流域下水道 .....	27
(2) 木津川上流流域下水道 .....	28
2. 改築更新 .....	29
3. 耐震化・耐水化 .....	30
(1) 耐震化 .....	30
(2) 耐水化 .....	31
4. 雨水対策 .....	32

<b>第5章 持続的経営に向けた取組</b> .....	<b>33</b>
1. 広域化・共同化の推進 .....	33
(1) 広域化・共同化計画 .....	33
(2) 今後の具体的な取組 .....	33
2. 汚泥処理の現状と今後の方向性 .....	34
(1) 汚泥処理の現状 .....	34
(2) 今後の具体的な取組 .....	35
3. 雨天時浸入水対策等 .....	35
4. 施設のダウンサイジング .....	36
5. 新技術の導入・DXの推進 .....	37
6. 省エネルギー対策・GXの推進 .....	38
7. 民間事業者等の活用 .....	38
8. 執行体制・技術力の確保 .....	39
9. 戦略的な広報活動の推進 .....	40
<b>第6章 経営の現状・課題・今後の取組方針</b> .....	<b>42</b>
1. 経営の現状 .....	42
(1) 決算額の推移 .....	42
(2) 流域下水道事業の費用負担の考え方 .....	43
(3) 会計処理の見直しについて .....	43
2. 今後の取組方針 .....	44
(1) 市町負担金等の算定方法の見直し .....	44
(2) 運営資金の確保 .....	45
(3) 資本費負担のあり方 .....	45
<b>第7章 投資財政計画</b> .....	<b>47</b>
1. 投資財政計画 .....	47
2. 投資計画 .....	47
(1) 投資計画の評価 .....	47
(2) 投資計画の見直し .....	47
3. 維持管理計画 .....	51
4. 今後の財政収支見通し .....	52
(1) 収益的収支の見通し .....	52
(2) 資本的収支の見通し .....	52
(3) 収入及び支出額の計上方法（算定条件） .....	53
(4) 維持管理負担金の見通し .....	53
5. 業績指標の目標・経営戦略の事後検証 .....	54